

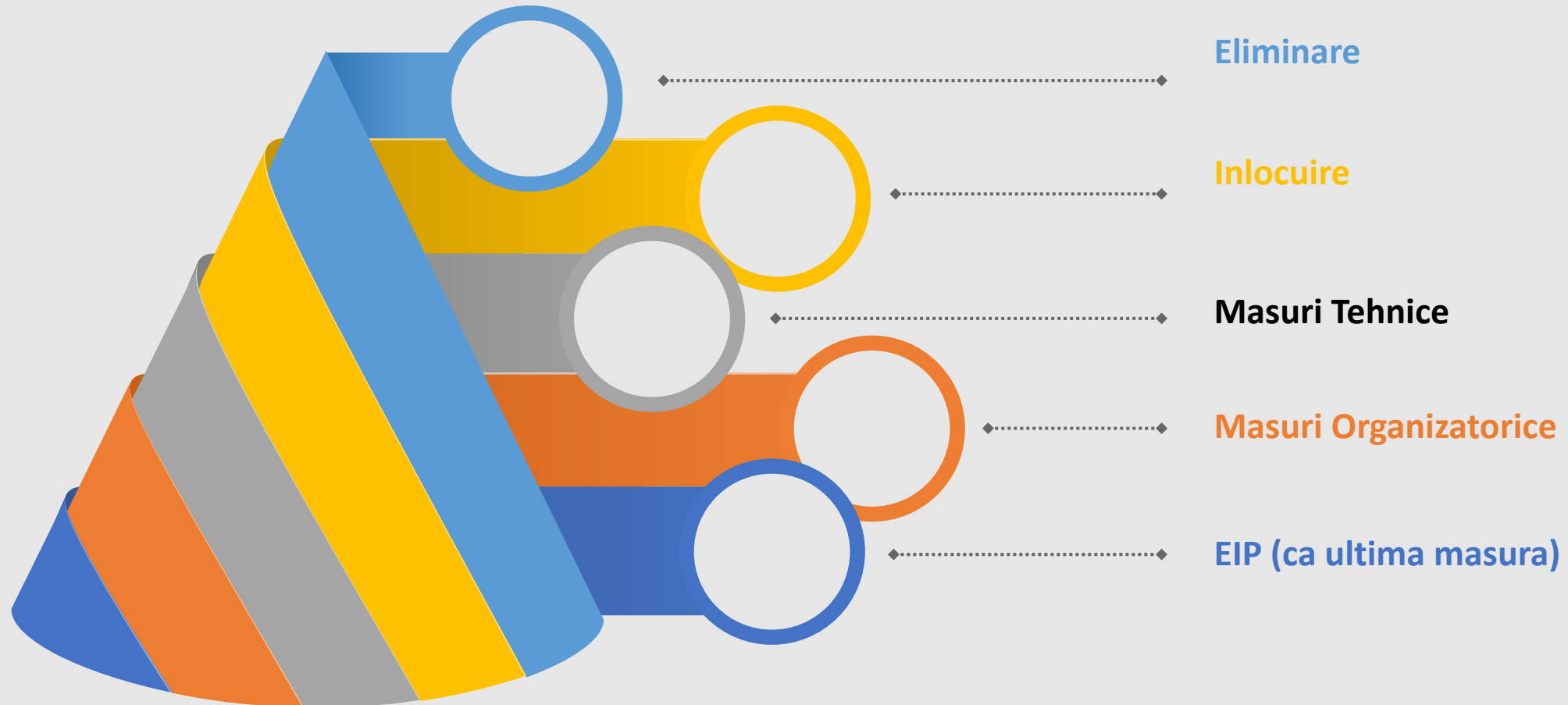
*Zidaru Sorin  
HSE Manager  
Rompetrol*

# Managementul SSM al Contractorilor



# Riscul & Ierarhia Masurilor de Control

---



# Managementul Contractorilor ca un Proces

---

5



Lucrarile in Site

# Managementul Contractorilor ca un Proces

Scopul intregului proces este sa evalueze competentele si capabilitatile contractorilor de a se alinia la cerintele SSM ale companiei.

Procesul acopera un ciclu complet incepand cu *Definirea Scopului* si terminandu-se cu *Evaluarea de Final*.



# 1. Planificarea Lucrării și Stabilirea Nivelului de Risc al Contractului

1



Definirea Scopului

## Nota:

Pășii procesului depind de:

- Clasificarea zonei lucrării
- Tipul lucrării
- Complexitatea lucrării

	Activitate Critică	Activitate Comună
Zona de risc	Risc ridicat	Risc Mediu
Zona Comună	Risc Mediu	Risc Mic

## Zona de risc

Orice zonă operațională unde sunt prezente substanțe sau surse de energie periculoase care au potențial să cauzeze un accident. (Ex. Zone Ex)

## Activitate critică

- acces în spații închise,
- lucru cu foc,
- activități de ridicare,
- lucru la înălțime/ deasupra apei/ sub apă,
- excavatii la mai mult de 1,2 m adâncime,
- activități de mentenanță cu risc ridicat (ex. Lucrări la echipamente care conțin substanțe /energie periculoase, bypasarea sistemelor de siguranță, curățare cu presiune etc.);

Sunt considerate *activități complexe* acele lucrări care durează mai mult de 120 zile de lucru și care implică mai mult de 2 contractori care lucrează în același timp (în general lucrări de construcție, demolari, turnaround etc.)

## 2. ITB, Comunicarea Cerintelor

2



Ofertarea

Asigurati-va ca cerintele pe line de SSM sunt comunicate viitorilor contractori.

Nivelul cerintelor difera in functie de nivelul de risc al contractului.

**Nota:**

- Subcontractarea este permisa numai pana la nivelul al doilea
- Anexa SSM trebuie trimisa odata cu ITB.

Informatia trimisa	Risc mic	Risc mediu	Risc ridicat
<i>Anexa SSM</i>	Da, poate fi simplificata	Da	Da
<i>Necesitatea unui plan SSM</i>	Nu	Optional	In cazul activitatilor complexe
<i>Limitarea nivelului de subcontractare</i>	Nu	Da	Da
<i>Informatii pentru screening</i>	Nu	Da	Da
<i>Informatii despre calificare</i>	Nu	Nu	Da
<i>Informatii despre vizita la contractor</i>	Nu	Optional	Da
<i>Necesitatea supervizarii HSE 24/7 asigurata de Contractor</i>	Nu	Optional	In cazul activitatilor complexe

### 3. Calificarea Contractorilor & Evaluarea Ofertelor

3



Screening si Calificare

Pentru contractile cu risc mic nu se face screening si calificare;

Pentru contractele cu risc mediu contractorii vor trece printr-un proces de screening (facut in baza unui checklist care va contine: existenta permiselor /autorizatiilor pentru a desfasura activitatile solicitate; dovada competentelor angajatilor; un raport al performantei SSM pe ultimii trei ani si accidentele de munca pe ultimii trei ani;

Pentru contractele cu risc ridicat contractorul cu cea mai buna oferta va trece printr-un process de calificare. Ca parte a procesului de calificare contractorul trebuie sa faca dovada unui sistem de management dupa cum urmeaza (in ordine ierarhica):

- O certificare SSC (Safety Certificate for Contractors);
- Certificarea ISO 45001 si ISO 14001 (impreuna);

In lipsa certificarilor contractorul va fi auditat de compania care solicita lucrarile.

Evaluarea ofertelor va tine seama de oferta financiara, evaluarea tehnica si evaluarea SSM in egala masura.

**Nota:**

- Risc mic
- Risc mediu

Screening

Calificare

- Risc ridicat

Screening

Calificare



## 4. Anexa SSM ca Parte a Contractului

---

4



Contractarea

Continutul Anexei SSM

Declaratia contractorului ca va respecta cerintele SSM ale companiei cum ar fi:

- cerinte specifice referitoare la competentele profesionale si SSM;
- cerintele prinse in Planul SSM;
- reguli in ceea ce priveste Situatiile de Urgenta si raportarea accidentelor;
- reguli si masuri disciplinare (penalitati si reguli de aplicare).

**Nota:**

- Aliniati-va pe Anexa SSM cu departamentul juridic



## 5. Mobilizarea in Site

---

5



Lucrarile in Site

Asigurati-va ca Planul SSM este respectat de contractori;

Fiecare lucrator al contractorilor va participa la cel putin o instruire documentata intr-un interval de 12 luni;

Inainte de predarea zonei de lucru catre contractori toate pericolele si energiile trebuie izolate si controlate;

Antreprenorul general va fi responsabil pentru subcontractorii sai;

Pentru lucrarile complexe cu risc ridicat contractorul va asigura supervizare SMM 24/7;

Sistemul de Permise de Lucru va fi aplicat pentru activitatile critice SSM, in plus de cele reglementate;

Monitorizarea /supervizarea contractorilor va tine seama de nivelul de risc;

Lucrarile complexe cu risc ridicat vor fi supervizate in mod documentat in fiecare zi.

**Nota:**

- Monitorizati / supervizati contractorii
- Aplicati masuri disciplinare

## 6. Evaluarea va fi Documentata si Arhivata

---

6



Evaluarea de Final

Evaluarea de Final va fi facuta pentru contractorii implicati in contracte cu risc mediu si ridicat;

Evaluarea de Final poate duce la descalificarea pe viitor a contractorului si includerea acestuia pe "Lista Neagra";

Evaluarea de Final va tine seama de accidentele cu consecinte serioase, abaterile de la regulile SSM si alte aspecte relevante;

**Nota:**

- Evaluarea de Final va fi folosita la Calificarile viitoare ale contractorului

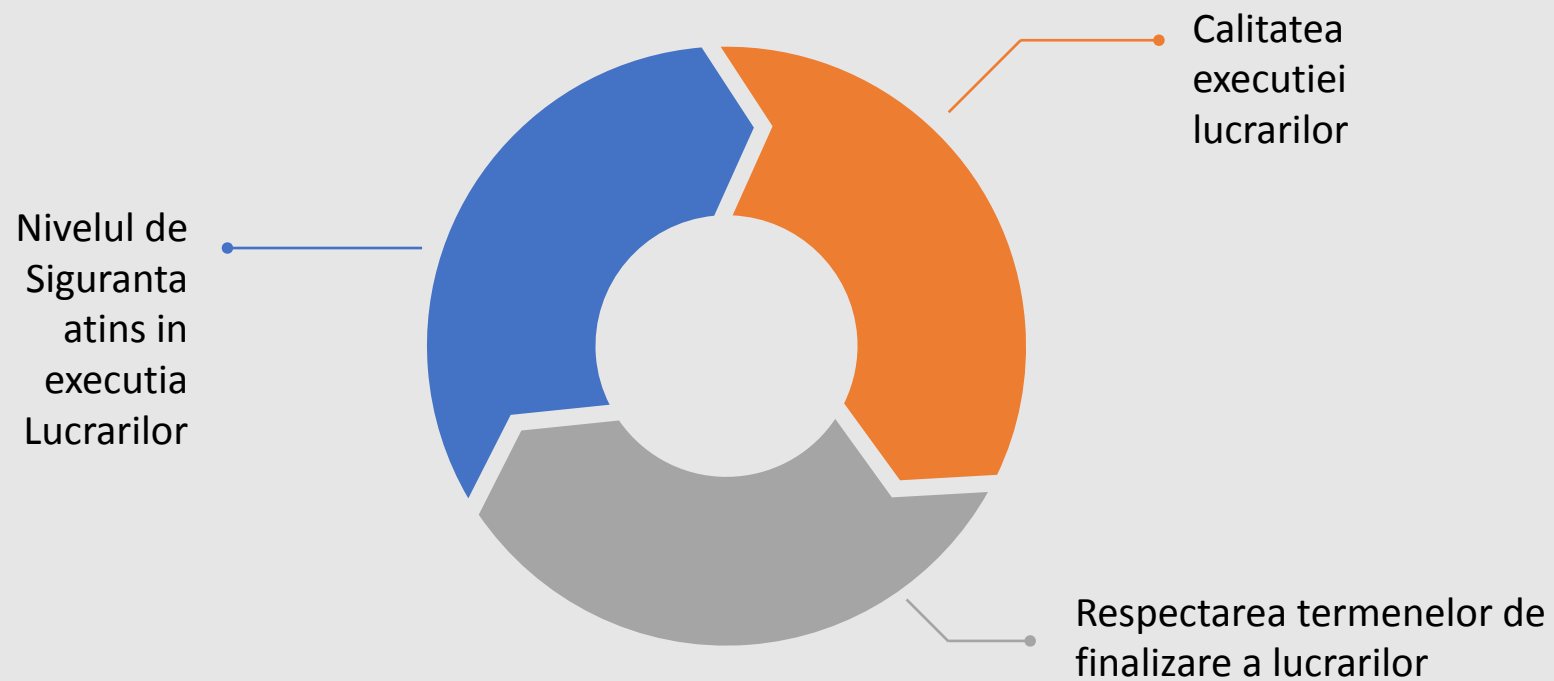
# Managementul Contractorilor ca un Proces - rezumat

Pasul	Risc Mic	Risc Mediu	Risc Ridicat
<i>Definirea Scopului</i>	Da	Da	Da
<i>Comunicare cerintelor SSM viitorilor contractori</i>	Da	Da	Da
<i>Limitarea nivelului de subcontractare</i>	Nu	Da	Da
<i>Screening</i>	Nu	Da	Da
<i>Calificare</i>	Nu	Nu	Da
<i>Anexa SSM</i>	Da, simplificata	Da	Da
<i>SPC (Single Point of Contact) cu contractorul</i>	Da	Da	Da
<i>Planul SSM</i>	Optional pentru lucrari complexe	Optional pentru lucrari complexe	Da, pentru lucrari complexe
<i>Instruire SSM</i>	Da	Da	Da
<i>Supervizarea /monitorizarea contractorilor</i>	Da	Da	Da
<i>24/7 supervizor SSM al contractorului</i>	Optional pentru lucrari complexe	Optional pentru lucrari complexe	Da, pentru lucrari complexe
<i>Documentarea supervizarii /monitorizarii zilnice a contractorilor</i>	Optional pentru lucrari complexe	Optional pentru lucrari complexe	Da, pentru lucrari complexe
<i>Evaluarea de Final</i>	Nu	Da	Da

# Concluzii

---

Conform “*US Department of Labor*” peste 12% dintre angajati lucrau ca si contractori in 2018.





# Backup Slide

---

- SCC reprezintă " **Safety Checklist Contractors**", echivalentul în limba engleză a originalului " Veiligheids Checklist Aannemers " din Olanda.
- Este o schemă de certificare a SSM a contractorilor elaborată pentru industria de petrol, utilizată acum și pe scară largă și în alte industrii cu risc ridicat.
- Aceasta constă în certificarea companiei (certificatul SCC este valabil timp de trei ani) și certificarea angajaților (valabil pentru zece ani).
- În comparație cu alte scheme de certificare (de ex., OHSAS 18001 / ISO 45001), acesta se concentrează în mod special asupra riscurilor legate de lucrările contractorilor

# Backup Slide 2

---

## Implementata in:

- Germania
- Austria
- Elvetia
- Olanda
- Belgia
- Luxemburg

## In continua dezvoltare in:

- Slovacia
- Ungaria
- Slovenia
- Cehia
- Polonia



# Backup Slide 3

---

## **Companie (valabile timp de 3 ani)**

**VCA / SCC \***: În cazul în care compania este mai mică de 35 de angajati se acorda certificat limitat.

**VCA / SCC \*\***: Pentru companiile mai mari, acesta este certificatul standard.

**VCA-P**: Această categorie poate fi solicitată în mod special de către contractorii din oil and gas.

## **Angajați (valabil timp de 10 ani)**

**B-VCA**: certificare pentru muncitorii calificati

**VOL-VCA**: certificare pentru supervizori



# Backup Slide 4

---

SCC	ISO 45001
Se concentrează pe siguranța operațională	Se concentrează asupra aspectelor strategice și operaționale la nivel înalt
Cerințele sunt detaliate și "prescriptive" în sensul că resursele (de exemplu, instruirea) sunt prescrise	Sunt definite cerințe de nivel înalt
Aplicabil pentru industriile cu risc ridicat, special conceput pentru contractori	Aplicabil organizațiilor din toate sectoarele, atât mari cât și mici.
Se concentrează asupra activităților cu risc ridicat din cadrul companiei	Acoperă toate activitățile din cadrul unei companii
Stabilește obiective clare privind accidentele de muncă	Stabilește numai obiective generale
O funcție HSE este necesară în cadrul companiei	Nu stabilește resursele personale HSE exacte pentru companie
Prevenirea accidentelor este principala prioritate	Conformitatea cu legislația este prioritatea principală
Standard limitat geografic	Standard recunoscut internațional